

# Martinseurakunnan strategian valmisteluprosessi

124/02.00.01.00/2021

Martinseurakunnan seurakuntaneuvosto 19.04.2023 § 71

Esittelijä	Kirkkoherra
Esittely	<p>Martinseurakunnan edellinen strategiakausi on päättynyt vuoden 2022 lopussa. Uuden seurakuntaneuvoston tulee sen vuoksi keskustella uuden strategian valmisteluprosessista ja sen aikataulusta. Kantaa tulee ottaa myös siihen, mille aikavälille strategia laaditaan. Edellinen strategia noudatti seurakuntaneuvoston toimikautta mutta muitakin perusteltuja ratkaisuja voi olla.</p> <p>Johtavien työntekijöiden kokouksessa 30.3.2023 käytiin alustava keskustelu strategian suuntaviivoista. Keskustelussa nousi esille mm. seuraavia näkökohtia:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ennen uuden strategian laadintaa olisi hyvä arvioida edellistä strategiaa</li><li>- strategia on ennen muuta seurakunnan johtamisen väline</li><li>- strategian kesto tulee harkita: vastaako se seurakuntaneuvoston nelivuotiskautta vai pitäisikö rytmitys mennä toisin?</li><li>- strategian tulee olla käytännöllinen, ei abstrakti eikä maailmoita syleilevä</li><li>- strategiassa tulee tehdä valintoja ja asettaa toiminnallisia painopisteitä</li><li>- strategian tulee huomioida talous- ja jäsenkehityksen realiteetit</li><li>- henkilöstösuunnittelun merkitys on erityisen tärkeä</li><li>- vapautuvien virkojen kohdalla noudatettava tarkkaa harkintaa, täytetäänkö, lakkautetaanko vai mahdollisesti muutetaanko vapautuva virka toiseksi</li><li>- työn tulee jatkossa entistä enemmän tapahtua yhteistyössä työntekijöiden ja seurakuntalaisten kanssa</li></ul> <p>Strategian laadinta on hyvä tapahtua työyhteisön ja luottamushenkilöiden yhteistyönä. Työskentelyn tulee yhtäältä olla keskustelevaa mutta samalla sille on asetettava kohtuullisen kompaktit aikaraamit. Työskentely voisi alkaa sovitusti kevään aikana esim. johtavien työntekijöiden ja seurakuntaneuvoston tapaamisella ja jatkua alkusyksystä. Strategia tulisi olla valmis 31.10.2023 mennessä.</p>
Esitys	Seurakuntaneuvosto keskustelee ja päättää Martinseurakunnan strategian valmisteluprosessista ja aikatauluraameista.
Päätös	Strategian valmistelemaa keskustelua käydään Valmistelujaoston ja johtoryhmän kesken. Puheenjohtaja selvittää seurakuntaneuvoston työskentelyn aikataulua sähköpostikyselyinä.

